

# 企业家如何应对“资本诱惑”

向美英

(武汉职业技术学院商学院 武汉 430075)

**【摘要】**实体经济是整个国民经济的基础,而实体经济的发展则需仰仗兢兢业业的企业家们。本文从四个方面就资本市场迅速发展的环境下,企业家该如何应对“资本诱惑”进行了探讨。

**【关键词】**资本市场 经济 资本诱惑 企业家

近年来,各类资本造富的神话频繁上演,从中小板到创业板,企业家借助资本运作实现身价暴增、一夜暴富的故事实实在在地刺激着人们的神经。一方面,资本投资动辄几倍乃至几十倍回报率的巨大诱惑,使更多的企业家对资本运作的暴利机会趋之若鹜,从实业转型投资成为一种潮流;另一方面,大量资金、人才从实业企业流出,进一步加剧了实业企业的困境,实体经济虚化现象日趋严重。但我们知道,实体经济是整个经济的基础,资本运作再神奇也必须依赖于实体经济,在满是资本泡沫的环境下,一个致力于实业的企业家应该如何应对资本诱惑,使自己的企业走得更长远呢?

## 一、资本狂潮下,企业家要修炼出一颗淡定的心

1. 知足常乐,“勿以利小而不为,勿以利大而冒险”。市场竞争非常激烈,企业若能保持持续稳定的盈利水平,企业家该有知足常乐的心态。或许有同行已经成功转型利润高的行业,或许身边的朋友从事资本投资正赚取高额利润,一定要淡定。在自己熟悉的领域里耕耘,即使收获微薄也是快乐的;在陌生的领域里,即使有暴利机会,也不去冒险,满足自己所拥有的,克制贪婪,抵制诱惑,让自己的企业走得更加稳健。

2. 走自己的路,绝不盲从。每个企业能发展定有其成功之道,因此没有必要去随波逐流,坚持走自己的路,执着于自己的事业方能成功。在周围总是有太多的诱惑,有的企业华丽转身获得更大成功,有的企业赶潮流,投资房地产、搞小额担保公司、搞PE投资、搞移动互联网等热门行业一时赚取了大笔热钱,让人眼红,但我们更应该看到其背后承担的风险,失败者总比成功者多,人云亦云的追随、盲从不可能让企业获得真正成功。

3. 保持持续学习的习惯。学习能力是一个企业家的基本素质,优秀的企业家一般都具备良好的学习习惯。学习使人宁静,在繁忙的工作之余,抽出时间去学习,能让

人从浮躁走向平静。学习使人更加睿智,通过持续不断的学习,可以培养和提高自己的能力,开阔视野,知晓你不熟悉的领域,有助于你规避风险,作出科学决策。学习才能创新,“不积跬步,无以至千里”,学习是个积累的过程,持续的学习让你积累更多的经验和知识,跳出固有的思维习惯,不断开拓进取,引领企业创新。养成良好的学习习惯至关重要,譬如,每天开卷一小时、工作前习惯性浏览各类政经信息、时常读一本书、定期不定期参加企业交流活动等。

4. 积极反省,做到“吾日三省吾身”。一个企业家必须要有自我反省的意识。经常通过自省来认识自己、剖析自己、提高自己。一旦遇到低迷时期,某些企业家就会把责任全部归咎于市场不景气、竞争太激烈、团队不努力等因素,很少去反省、检讨自身问题,不景气固然不是自己造成的,可是在景气的时候,有没有做到“居安思危”、“未雨绸缪”呢?要想做好企业,企业家就应该时时刻刻思考,现有决策是否符合企业利益和广大员工要求、是否要根据市场环境调整策略、是否需要业务转型、现阶段是否适合进行资本运作……

当我们面对诱惑时能“不以物喜”,遭遇挫折时能“不以己悲”,宠辱不惊,就能真正保持一颗淡定的心。

## 二、对资本的高风险性要有清醒认识

不可否认,最近十年来,各类风险资本、产业资本、金融资本等社会资本涌入实业领域,极大地促进了企业乃至产业的发展,相当多的中小企业借助资本运作实现了跨越式增长,成为行业的领军人物。然而,正是这种资本推动的成功模式及造富效应,使人们越来越崇拜资本的力量。在利益的驱动下,上至各级政府,下至各类企业、中介机构、个人,言必称“资本运作”、“唯资本至上”,无论需要不需要,有条件的要引进资本,没有条件创造条件也要引进资本,各类VC/PE空前繁荣,大有全民皆PE、

全民奔上市的架势。对资本的狂热追求使人们完全忘记了它的另一面——高风险性，资本在给企业带来巨额利润的同时，也可能带来万劫不复的灾难，一个有抱负的企业家，不应被资本光彩诱人的一面所迷惑，更应该清醒的认识资本高风险的一面。

1. 资本的逐利性可能与企业的既定战略相冲突，从而打破企业正常发展节奏，引发前所未有的新问题。比如，企业在引入VC/PE资本后，资本要求尽快、尽可能高地获得投资回报，而企业则是根据战略规划的需要稳健经营，一步一个脚印地去实现目标，企业正常经营节奏被打破。可能造成企业只要财务报表好看而忽视经营问题、过度扩张而不注重内控风险，乃至企业家与VC/PE发生重大分歧，给企业发展带来巨大不确定性。

2. 企业家可能会对巨额资本的运用力不从心，被资本绑架。热钱烫手，尤其是巨额热钱在手的时候，企业家可能控制不住自己“钱多好办事”的投资欲望，或许你会用于扩大产能，或许你会上新项目，甚至你还会将资本投入高风险领域，玩起“钱生钱”的资本游戏，但是，你真的具备运用巨额资本的定力和能力吗？资本运作不是人人都可以玩的游戏，这对于大多数刚刚获得巨额资本的企业家来说也是一个陌生的、高风险领域。一旦募集的资本投资项目、经营出现问题，资本也会失去坚守的耐心，VC/PE对企业经营管理越权横加干涉，甚至迫使管理层遵循资本的意志，资本方过于强势，会导致企业管理团队丧失决策权，沦为资本的附庸，最终企业被资本绑架，不是企业资本运作，而是资本运作企业，这样的例子在市场中屡见不鲜。

3. 可能将企业家引入以资本运作为目标的歧途。资本运作带来的暴利吸引众多的企业纷纷进入资本市场，与苦苦埋头经营实业相比，企业一旦上市成功，便可身价倍增，一夜暴富，巨大的反差诱使不少企业家以成功实现IPO为企业的终极目标，上市后更是以资本运作为主，实业最终沦为玩资本的手段和外衣。但企业上市只是企业借助资本市场发展的重要手段，而不是企业发展的终极目标，将资本运作作为企业的最终目标注定是一条本末倒置的歧路，必将导致企业的衰亡，早年的新疆德隆，现在的无锡尚德都是典型代表，应该引起企业家们的深刻反思。

认清了资本的风险性，有抱负的企业家才能不为资本所累，正确看待和驾驭资本，为企业可持续高速增长提供源源不断的动力。

### 三、把握国家政策和经济发展大势，保持前瞻性

我们处在一个不断变革的经济环境中，国家政策的调整和宏观经济发展态势一定会通过各种途径影响到微观中的企业。因此，一名优秀的企业家一定会经常研究国

家政策和宏观经济发展态势，并从中寻找先机，规避行业调整的风险，始终保持企业经营战略的前瞻性。

凡事预则立，不预则废，企业家只有时常把握国家政策和经济发展大势，站在宏观的制高点，洞悉产业经济走向，才可能应对复杂多变的市场环境，并未雨绸缪，提前布局。若你的企业未来很可能处于国家产业政策调整、限制的范畴，未来市场前景堪忧，企业家如果能前瞻性地把握这一大趋势，在多数同行未采取行动前作出战略调整，或及时收缩业务，或拓展新业务，或将企业出售谋求转型，都将使自己占得先机，进而化解宏观政策调整给企业带来的系统风险。若你的企业所处行业未来很可能得到国家产业政策鼓励支持，行业面临快速发展的机遇，那么企业家更需要做出战略布局，或加大投入，率先扩大生产规模、升级改造产品、技术，或谋求资本运作，通过并购重组，快速实现横向、纵向扩张，抢占更大的市场份额，在未来的行业大发展中谋求最大利益。

### 四、练好内功，把握时机，借势资本力量

中国经济已经进入资本时代，资本化是现在经济的重要特征。我们谈企业家如何应对资本诱惑，并不是要完全抵制资本，拒绝资本运作，恰恰相反，我们强调的是企业家对待资本要有正确的立场。

首先应该是将资本运作作为提升企业竞争力的手段，而不是目的。实业是基础，资本是手段、是工具。在面对资本运作带来的巨大利益和快速增长的诱惑下，企业家依然应恪守实业经营，练好内功，将重心放在企业的核心竞争力上，为开展资本运作扎好根基。

其次是把握节奏，选择最恰当的时机开展资本运作，借助资本的力量助推企业快速发展。企业家一定要牢牢把握企业发展节奏，遵循市场规律，结合自身实力，坚持“以我为主”，按既定战略有条不紊的向前推进。把握节奏的关键是不被外部环境的过冷过热所干扰，在周围人都一哄而上“玩资本”的时候，不随波逐流，贪功冒进，坚持按自己的节奏和步调行事。当企业经营积累到一定阶段时，会遭遇发展步伐变缓、竞争压力加大、资金严重不足等瓶颈，完全依靠自身积累的内源式增长逐渐乏力，要实现企业的战略目标，保持快速增长的节奏，必须依靠外源式增长，此时选择资本运作，借助资本的力量，将为企业外源式增长输入巨大动力，企业发展将如虎添翼。

### 主要参考文献

1. 孙金龙. 企业家要“三变”. 财会月刊, 2001; 21
2. 胡小明. 好机会是企业家创造出来的. 财会月刊, 2001; 11
3. 杨扬. 企业家精神研究述评. 财会月刊, 2012; 15
4. 陈玉荣. 试论企业家人力资本的特性. 财会月刊, 2003; 3